

م	الهدف الاستراتيجي	الهدف العام	الهدف التشغيلي	م	نسبة الهدف	نسبة التحقق	القسم	المسئول عن الهدف التشغيلي	الاجراءات التشغيلية	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	التكلفة المالية
1	تحقيق أعلى معايير الجودة في الخدمات المقدمة للمستفيدين	تحديد احتياجات المستفيدين	الاطالع على أفضل الممارسات في مجال تحديد احتياجات مرضى السرطان.	2%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	تجديد البرنامج أو اضافة قاعدة بيانات للوصول بشكل مباشر مع جميع المستفيدين وتحديد احتياجاتهم	يناير-1	أغسطس-1	10-000		
			إقامة ورش عمل مع المستفيدين لتحديد احتياجاتهم خلال عام 2021.	1%	الباحثة الاجتماعية		تنسيق بين الباحثة والمستفيدين لإقامتها خارج الجمعية لإتاحة الفرصة للمستفيدين والباحثة بتحديد الاحتياجات	يناير-1	أكتوبر-1	10-000		
			اعتماد الآلية المناسبة لتحديد احتياجات المستفيدين.	2%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	بعد تحديد احتياجاتهم يتم تحديد البرامج التي تخدم احتياجاتهم واعتمادها	نوفمبر-2	ديسمبر-31	0		
	1-2 تفعيل نظام إداري فعال قائم على معايير الجودة العالمية الايزو 9001-2015	تفعيل نظام الايزو 9001-2015		4%	مسؤول وحدة التطوع	مرام ابوقرين	عمل اجتماعات دورية مع منسقين الجودة	يناير-2	30/12/2021	5-000		
	1-3 تأهيل الجمعية للحصول على جوائز التميز في العمل الخيري	دراسة معايير الجوائز المتاحة للعمل الخيري وتحديد المناسب منها.		2%	مسؤول وحدة التطوع	مرام ابوقرين	التواصل مع الجهات المشرفة وكيفية التسجيل للتأهل للجائزة	يناير-1	30/07/2021	1-000		
			الاطلاع على تجارب الجهات الفائزة بجوائز التميز.	2%	مسؤول وحدة التطوع	مرام ابوقرين	التواصل مع جهات مماثلة سبق لها المشاركة	أبريل-1	أغسطس-30	6-000		
	1-4 تحقيق معايير الحوكمة والشفافية في العمليات	تنظيم ورش عمل للموظفين والقائمين على الجمعية لشرح معايير الحوكمة.		2%	الادارة التنفيذية	سالم التميمي						
	1-5 قياس رضا المستفيدين والجهات ذات العلاقة .	الاطلاع على أفضل الممارسات لقياس رضى المستفيدين.		1%	الباحثة الاجتماعية		يتم البحث من قبل الباحثة عن طريقة مناسبة لمعرفة رضى المستفيدين والايجابيات والسلبيات	يناير-1	30 اغسطس	6-000		
			اعتماد الآلية المناسبة لقياس لرضى المستفيدين.	3%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	وضع اليه يتم فيها قياس رضى المستفيدين بشكل دوري	أغسطس-10	ديسمبر-31	0		
	1-6 تعزيز جوانب الإبداع الابتكار في البرامج والخدمات	إجتماعات عصف ذهني مع قسم البرامج وشريحة من المستفيدين وذوي العلاقة.		2%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	عمل اجتماعات بشكل دوري بين ادارة المشاريع ولجنة البرامج والانشطة مع عدد من المرضى او المتعافين للتطوير من البرامج والانشطة	يناير-1	ديسمبر-31	10-000		
			حضور مؤتمرات ولقاءات مع جمعيات مماثلة.	2%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	بناء علاقة مهنية مع جمعيات تحمل نفس النشاط و عمل لقاءات واجتماعات للتطوير من البرامج والاليات	يناير-1	ديسمبر-31	2-000		
	برنامج داعم	برنامج دعم المواعيد		4%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	الاستمرار بدعم المواعيد للمستفيد وفقاً لآلياته المعتمدة من قبل مجلس الاداره	يناير-1	ديسمبر-31	1-250-000		
			دعم الاجهزة الطبية	4%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	الاستمرار بصرف الاجهزة الطبية للمستفيدين وفقاً لآلياته المعتمدة من قبل مجلس الاداره	يناير-1	ديسمبر-31	220-985		
			الاسكان التنموي	4%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	صرف وحدات سكنيه للمستفيدين مسلمه الى الجمعية من قبل الاسكان بناءً على الاتفاقية	يناير-1	ديسمبر-31	6-000		
	مساند	أنتم عيدنا ويسمئنا		4%	ادارة المشاريع	راكان المزيني	معايدة المرضى في مواسم الاعداد بموافقة مجلس الاداره	مايو-12	مايو-19	50-000		

م	الهدف الاستراتيجي	الهدف العام	الهدف التشغيلي	م	نسبة الهدف	نسبة التحقق	القسم	المسئول عن الهدف التشغيلي	الإجراءات التشغيلية	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	التكلفة المالية
			حياة الامل		4%		ادارة المشاريع	راكان المزيني	تشغيل عبادة حياة الامل والبدء في استقبال المستفيدين للدعم النفسي والاجتماعي من قبل الباحثه	مارس-15	ديسمبر-31	71.985
		واعي	الحملة الخليجية		4%		ادارة المشاريع	راكان المزيني	التوعية بمرض السرطان من خلال السوشل ميديا على المستوى الخليجي	فبراير-1	فبراير-7	15.000
			حقل وريدي		4%		ادارة المشاريع	راكان المزيني	التوعية بسرطان الثدي واهمية الكشف المبكر	1 أكتوبر	31 أكتوبر	115.000
2	تطوير منظومة البناء المؤسسي	2-1 تطوير نظام الموارد البشرية	تأسيس إدارة موارد بشرية.		2%		المحاسبة	صالح النزال	1-توظيف مدير موارد بشرية 2-إضافة القسم في الهيكل التنظيمي 3-تحديد صلاحيات المدير	يونيو-1	ديسمبر-31	0
		2-2 تطوير السياسات والأنظمة واللوائح	مراجعة وتعديل السياسات والأنظمة واللوائح الحالية.		3%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
		2-4 تطوير وتنمية قدرات الموارد البشرية	الإطلاع على ممارسات الجمعيات المماثلة المتميزة.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
		2-5 أنتمته جميع العمليات	شراء برنامج حاسوبي متكامل.		3%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				20.000
		2-6 تطوير منظومة المتابعة والتقييم وقياس الأثر	تقارير دورية لمتابعة وتقييم أداء الخطة التشغيلية.		3%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
3	تعزيز الاستدامة المالية وتنمية الشراكات.	3-1 تأسيس إدارة مختصة بتنمية الموارد المالية	إعداد واعتماد الاطار العام للإدارة.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
			تحديد احتياجات الإدارة من الكادر الوظيفي.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
		3-2 تطوير خطة تسويقية لجمع التبرعات من الأفراد والجهات	حصر أفضل الممارسات في هذا المجال على مستوى المملكة.		2%		مسؤول وحدة التطوع	مرام ابوقرين	التواصل مع الجهات المماثلة لتبادل المعلومات ذات الفائدة لجمع التبرعات	مايو-1	مايو-31	1.500
		3-3 بناء شراكات مجتمعية مع الجهات ذات العلاقة	حصر الجهات ذات العلاقة في مجال عمل الجمعية.		2%		مسؤول وحدة التطوع	مرام ابوقرين	عمل قاعدة بيانات عبر برنامج الأكسل	أبريل-1	مايو-31	1.000
			إعداد سياسات وإجراءات بناء الشراكة المجتمعية.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
		3-4 تطوير نظام الاستثمارات	الإطلاع على أفضل الممارسات في هذا المجال.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
		3-5 بناء مشروع الأوقاف	حصر أفضل الممارسات في هذا المجال.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
			إعداد خطة مشروع الأوقاف.		4%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
		3-6 تحسين تجربة الشركاء	بناء قاعدة بيانات متكاملة للشركاء.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
			تطوير أداة لاستطلاع تجربة الشركاء.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
		3-7 تعزيز الحضور الإعلامي	إعداد الخطة الإعلامية للجمعية.		3%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				
			تصميم تقارير إعلامية احترافية عن أعمال وإنجازات الجمعية.		2%		الإدارة التنفيذية	سالم التميمي				15.000
4	تمكين العمل التطوعي	4-1 تأسيس وتفعيل وحدة العمل التطوعي	إعداد واعتماد الاطار العام للوحدة.		2%		ادارة التطوع	مرام أبو قرين	العمل على بناء أنظمة ولوائح لوحدة التطوع والبحث والفرز عن أفضل الممارسات في المملكة بمساعدة جهات أخرى	مارس-1	31/06/2021	1.000
			حصر أفضل ممارسات العمل التطوعي على مستوى المملكة.		2%		ادارة التطوع	مرام أبو قرين	عقد اجتماعات مع الجهات المصالح ذات العلاقة لتبادل	أبريل-1	31/06/2021	7.500
		4-2 تطوير شراكات استراتيجية مع الجهات ذات العلاقة لاستقطاب المتطوعين	عقد شراكات واتفاقيات مع وحدة العمل التطوعي مع الجهات ذات العلاقة.		2%		ادارة التطوع	مرام أبو قرين	عقد اجتماعات مع الجهات المصالح ذات العلاقة لتبادل	مايو-1	أغسطس-31	3.500
		4-3 بناء وتفعيل نظام إداري مدمج وفق المعايير المحلية والدولية للعمل التطوعي	المعيار الوطني لوحدات إدارة التطوع في المملكة (إدامة).		3%		ادارة التطوع	مرام أبو قرين	العمل على تأسيس وحدة التطوع في الجمعية على المعيار الوطني للتطوع (إدامة)	1/4/2021	31/10/2021	10.000
		4-4 بناء قدرات المتطوعين	زيادة الفرص التطوعية.		2%		ادارة التطوع	مرام أبو قرين	نشر اعلان الاحتياجات التطوعي بشكل مكثف يتم السداد او الدفع بعد اصدار الفاتورة او المستحق لكل شهر	يناير-1	أكتوبر-31	8.000
5	المصاريف العمومية و الادارية	المصاريف	المصاريف الادارية		4%		المحاسبة	صالح النزال		يناير-1	ديسمبر-31	450.000

[illegible]